



Herbstsemester 2024

«Governance»

Syllabus

Modulnummer:	22BO0027
Vorlesung:	Mittwoch, 12:15 – 13:45 Uhr, Hörsaal: siehe VVZ, ab 18. September 2024
Dozent:	Prof. Dr. Egon Franck
Lehrassistentz:	Andrin Hediger
Prüfung:	Mittwoch, 18. Dezember 2024, 12:15 – 13:45 Uhr, Hörsaal: siehe VVZ
Bestandteil von:	BA: Wahlpflichtbereich BWL 5
ECTS-Punkte:	3
Webpage:	www.business.uzh.ch/de/research/professorships/strategy/stu/ba/govl.html
OLAT-Kurs:	24HS 22BO0027 Governance (L)
Kontakt:	Bei administrativen Fragen wenden Sie sich bitte an Andrin Hediger (andrin.hediger@business.uzh.ch)

Lernziele

Die Studierenden können Governance-Strukturen mit Hilfe der *Neuen Institutionenökonomie* im Generellen und insbesondere anhand der *Property-Rights-Theorie* analysieren und bewerten. Dabei kennen sie die Stärken und Schwächen verschiedener Governance-Strukturen und ihre Eignungsbereiche. Ein besonderer Schwerpunkt liegt auf der Corporate Governance, welche die Studierenden aus der Perspektive konkurrierender Theorieansätze lernen zu analysieren. Die Studierenden verstehen es danach, unterschiedliche Konzepte der Managementdisziplinierung und des Verwaltungsrats zu beurteilen und die Diskussionen zu CSR einzuordnen. Zusätzlich sind die Stärken und Schwächen von alternativen Verfassungsformen wie Eigentümerunternehmung, Mutuals, Nonprofits sowie diverser Kooperationsdesigns wie Kapitalbeteiligungen, Partnerschaften, Genossenschaft und Franchising bekannt.

Voraussetzungen

Zulassung zum Bachelorstudium.

Leistungsüberprüfung

Die Prüfung zum Modul findet vor Ort statt. Schriftliche Prüfung am Mittwoch, 18.12.2024, 12:15 – 13:45 Uhr.

Vorlesungsunterlagen

Sämtliche Informationen und alle Unterlagen der Vorlesung sind im OLAT-Kurs [24HS 22BO0027 Governance \(L\)](#) verfügbar.

Podcast und Forum

Die Vorlesung Governance wird nicht aufgenommen und es wird kein Podcast über OLAT zur Verfügung gestellt. Bei Unklarheiten oder Fragen können Sie sich im dafür vorgesehenen Forum in OLAT melden.



Gliederung der Vorlesung

1. Einleitung
2. Theoretischer Bezugsrahmen
 - 2.1 Unternehmen als Nexus von Verträgen
 - 2.2 Finanzansatz der Corporate Governance
 - 2.3 Instrumenteller Stakeholderansatz der Corporate Governance
3. Corporate Governance aus Sicht des Finanzansatzes
 - 3.1 Personelle Trennung von Eigentum und Management
 - 3.2 Varianten des Interessenkonflikts/Zielkonflikts zwischen Managern und Anteilseignern
 - 3.3 Institutionen der Managementdisziplinierung
 - 3.4 Rolle der Managemententlohnung
 - 3.5 Fazit
4. Corporate Governance aus Sicht des instrumentellen Stakeholderansatzes
 - 4.1 Firma als Nexus firmenspezifischer Investitionen
 - 4.2 Verteilungskonflikt zwischen Humankapital- und Geldkapitalinvestoren
 - 4.3 Der Verwaltungsrat als Voice-Forum aller Residualanspruchshalter
 - 4.4 Der Verwaltungsrat als unabhängiger Treuhänder
 - 4.5 Fazit
5. Fallbeispiele
 - 5.1 Die Bestrebung zur «Stärkung der Aktionärsrechte»
 - 5.2 Der Fall Sulzer und die Meldepflicht von wesentlichen Beteiligungen
6. Corporate Social Responsibility (CSR) und Corporate Governance
 - 6.1 Was ist CSR?
 - 6.2 CSR aus dem Blickwinkel des Finanzansatzes
 - 6.3 CSR aus dem Blickwinkel des instrumentellen Stakeholderansatzes
 - 6.4 CSR bei Stakeholdern mit Prozessnutzen
 - 6.5 Varianten des Strategic CSR
7. Alternative Unternehmensverfassungen
 - 7.1 Eigentümerunternehmung
 - 7.2 Mutuels
 - 7.3 Nonprofits
8. Kooperationsdesigns
 - 8.1 Einfache Designs
 - 8.2 Komplexere Designs



Literatur

Picot, A.; Dietl, H.; Franck, E.; Fiedler, M. & Royer, S. (2020). *Organisation – Theorie und Praxis aus ökonomischer Sicht* (8. Auflage). Stuttgart: Schäffer-Poeschel. (Kapitel 2.3, 4.2 & 5.2).

Verbindliche Regelungen der Wirtschaftswissenschaftlichen Fakultät

Das Prüfungsdatum und der Prüfungszeitpunkt gemäss den Angaben im [Vorlesungsverzeichnis](#) sind verbindlich und nicht verhandelbar. Es besteht keine Möglichkeit, die Prüfung zu einem anderen Zeitpunkt zu schreiben. Es steht in Ihrer Verantwortung, Ihren Stundenplan auf potenzielle Prüfungsüberschneidungen zu überprüfen. Vergessen Sie nicht, sich offiziell im [Modulbuchungstool](#) der Universität Zürich zu registrieren. Wenn Sie sich via Modulbuchung für Lehrveranstaltungen anmelden, werden Sie automatisch in entsprechende Campuskurse eingetragen. Direkte Links zu den Campuskursen gebuchter Lehrveranstaltungen finden Sie auf OLAT-Home unter «Meine Campuskurse».

Schlussbemerkung

Dieses Informationsblatt dient als Unterstützung zum Vorlesungsverzeichnis. Im Zweifelsfall gelten die offiziellen Angaben im Vorlesungsverzeichnis.